
Alejandra Kindelán
PRESIDENTA DE LA AEB



«Los tipos de interés han subido, pero la banca española lo ha trasladado en menor medida que en la UE»

La presidenta de la Asociación Española de Banca reivindica, en una entrevista con **20minutos**, el papel de las entidades financieras en el desafío de crecimiento y competitividad que afronta España y la UE. **Pág. 4**

Alejandra Kindelán

«Las hipotecas en España son casi un punto más baratas que en el conjunto de la UE»

La presidenta de la Asociación Española de Banca (AEB) explica los retos que afronta la patronal, incluyendo la unión bancaria en Europa

I. GUTIÉRREZ / C. MUÑOZ
economía@20minutos.es / @20m

La primera mujer al frente de la Asociación Española de Banca (AEB), Alejandra Kindelán, renovó recientemente su cargo como presidenta de la patronal bancaria por cuatro años más. Accedió al cargo en 2022 y ha tenido que enfrentarse a un periodo marcado por la inestabilidad geopolítica, la subida de los tipos de interés, que ha permitido al sector pulverizar récord de beneficios, y el impuesto a la banca. En una entrevista cuenta a *La Información Económica* los retos marcados por la tensión en Oriente Medio y el desarrollo de la unión bancaria en Europa.

Competencia investiga a los bancos del Ibex por anticipar su política comercial de hipotecas a tipo fijo. ¿Cree que han incumplido la ley? Estoy segura de que los bancos cumplen la legalidad en materia de competencia. Y en cuanto a las hipotecas en España, somos los más baratos de la zona euro, solo por detrás de Malta y con una diferencia de

casi un punto porcentual con la media europea.

El primer semestre está a punto de terminar. ¿Qué podemos esperar de esta primera parte del año? La banca atraviesa un buen momento. Después de unos años difíciles, navegando entre tipos de interés cero y negativos, el sector ha logrado volver a ser rentable. El sector está fuerte, eso no quiere decir que no tenga retos aún por delante. Vivimos en un mundo cada vez más polarizado y fragmentado en el que Europa apenas ha crecido en las últimas dos décadas. Una tendencia de la que se desmarca España, que muestra dinamismo y además crece en población. Europa debe encontrar su lugar y la banca desempeña un papel esencial para ayudar a mejorar ese crecimiento y competitividad de la región ante las enormes necesidades de financiación en materia de seguridad, defensa y estructura energética. Todo eso requiere inversión. Es cierto que los tipos de interés han subido, pero las entidades españolas trasladan en menor medida esa subida al coste del crédito.

El Banco Central Europeo (BCE) ha subido los tipos de interés en 25 puntos básicos. ¿Le preocupa que los efectos de la guerra en Irán se acaben trasladando a la economía real? Es cier-



SERGIO GARCÍA CARRASCO

«El Viejo Continente lleva 20 años con crecimientos inferiores a los que nos gustaría ver»

«La contribución de la banca en impuestos al estado de bienestar es incuestionable»

«El sector bancario está fuerte, eso no quiere decir que no tenga retos aún por delante»

to que la inflación se encuentra un punto por encima del objetivo fijado por el organismo, pero el incremento del IPC derivado del conflicto en Oriente Medio es menos acusado que el registrado en la guerra en Ucrania. La economía, sobre todo la española, cuenta con unas fortalezas que le hacen estar mejor posicionada que otras an-

te este repunte. En cualquier caso, las decisiones del BCE se verán condicionadas por el balance que haga a la hora de elegir entre controlar la inflación o fomentar el crecimiento. La banca tiene capacidad para mantener el volumen de financiación y solidez financiera en caso de que la guerra en Irán se hubiera prolongado más de lo esperado. **A la espera de que la Comisión Europea publique en julio el informe sobre competitividad del sector bancario, algunos expertos critican que Europa está sobrediagnosticada, ¿qué está fallando?** Es el momento de pasar a la acción, y con urgencia. El Viejo Continente lleva 20 años con crecimientos inferiores a los que nos gustaría ver. Europa debe encontrar su lugar en un mundo cada vez más polarizado y fragmentado. Hay que crecer para competir y eso requie-

re mucha inversión, pero para que eso ocurra se tienen que dar dos circunstancias: simplificar el marco regulatorio y supervisor y fomentar la integración de los mercados financieros, eliminando barreras. Un banco europeo que opera en un solo país

BIO

Alejandra Kindelán (Venezuela, 1971) es presidenta de la AEB desde 2022 y ocupa una de las vicepresidencias de la CEOE. De 2017 a 2023 fue vicepresidenta ejecutiva del Consejo Asesor Empresarial de la OCDE. Entre 2006 y 2012 presidió el Comité de Asuntos Económicos y Monetarios de la Federación Bancaria Europea.

rinde cuentas a 22 organismos, muchas veces con capas superpuestas de normativa y regulación. Hay que eliminar las barreras al mercado bancario y financiero a través de la unión bancaria. Aunque las cuestiones de blanqueo están armonizadas, la protección al consumidor sigue siendo de cada país. Esto también significa tener un fondo de garantía de depósitos único.

El desarrollo de la industria de la defensa, energía o alimentos se enmarcan dentro de la autonomía estratégica. ¿La unión del mercado de capitales podría clasificarse en este paquete? La unión bancaria o la integración de los mercados de capitales en Europa son claves para la autonomía estratégica. No podemos ser competitivos si no armonizamos más y no integramos nuestras capacidades financieras. Para llevar a cabo los objetivos en materia de energía, seguridad y defensa necesitas financiación y en el momento actual, la banca asume el 80% de las necesidades de inversión. Es fundamental que la banca y los mercados trabajen juntos de cara a facilitar que todo ese ahorro que ahora mismo se está canalizando hacia EEUU, que son unos 300.000 millones, se quede en Europa.

Desde AEB han sido críticos con el impuesto a la banca. La contribución de la banca en impuestos al estado de bienestar es incuestionable. Por encima de todo ello tenemos un impuesto que grava de alguna manera dos veces los márgenes del sector, porque se efectúa sobre el margen de intereses y las comisiones, que es lo mismo que grava Sociedades. Vemos ese problema de doble imposición. Es un impuesto que resta competitividad y genera dudas en cuanto a su diseño. Este 2026 es el último ejercicio que se paga y esperemos que decaiga, lo hemos recurrido. ●